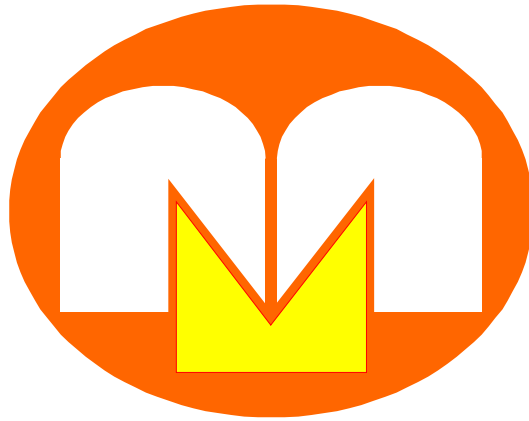


**број:** 40529/НО/345-3  
**датум:** 28.11.2025. године



**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ  
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „МЕДИАНА“ НИШ**

Ниш, новембар 2025. година

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „МЕДИАНА“ НИШ ЗА 2026. ГОДИНУ

У складу са чланом 59. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и Смерницама Владе Републике Србије, за израду годишњег односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа, Јавно комунално предузеће „Медиана“ ниш доноси Годишњи програм пословања и доставља га Оснивачу ради давања сагласности.

Сагласно донетим Смерницама, предузеће планирање показатеља за 2026. годину врши на основу стратешких, законских и подзаконских аката која примењује у свом пословању уз анализу пословања за 2025. годину како би Годишњи програм пословања за 2026. годину био планиран на реалним основама.

Годишњи програм пословања садржи опште податке, планиране изворе прихода и позиције расхода, планирани начин расподеле добити, елементе за целовито сагледавање политике цена услуга, план зарада и запослености у предузећу, критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду, репрезентацију и критеријуме за одређивање накнада члановима надзорног одбора.

У првом делу програма дати су основни подаци о предузећу, делатности и организациона шема и структура предузећа.

Приказана је процена физичког обима активности за 2025. годину свих сектора по делатностима која је углавном у нивоу са планом, понегде са мањим или већим одступањима у односу на план. Финансијском анализом пословања процењени укупни приходи у 2025. години у износу од 2.970.139.324 динара бележе раст у односу на остварење из претходне године за 14%, и мањи су од планираних прихода за 2026. годину за 10%. Процењени укупни расходи у 2025. години у износу од 2.968.151.503 динара бележе раст у односу на претходну годину за 15%. Процењена добит за 2025. годину износи 1.987.821 динара.

Циљеви пословања за наредну годину усмерени су ка унапређењу квалитета и обима услуга из надлежности предузећа и обухватају повећање доступности услуге кроз равномерније покривености територије, оптимизацију процеса сакупљања и транспорта отпада који подразумева смањење оперативних застоја и постизање већег степена рационалности у извршењу комуналних активности и максимална попуњеност капацитета кроз повећање хватања већег броја паса луталица у складу са пријавама грађана и потребама територије. Планирани обими су обликовани узимајући у обзир реализоване послове у претходном периоду и пројекције за наредну годину. За сваки идентификовани ризик планиране су мере ублажавања, као што су унапређење контролних механизма, праћење прописа и благовремено прилагођавање пословања. Планирани индикатори пословања за 2026. годину омогућавају праћење остварења постављених циљева и правовремено предузимање корективних мера.

Планирани приходи за 2026. годину износе 3.276.173.495 динара, и већи су у односу на 2025. годину за 10%. Приходи за наредну пословну годину дефинишу се на основу обима активности, нових ценовника и очекиваних прилива из других извора. У складу са анализом трошкова и потребом обезбеђивања одрживог нивоа финансирања, у плану је извршена корекција цена одређених услуга, што директно утиче на повећање укупних планираних прихода. Нове цене су дефинисане следећим актима: Одука о ценама услуге сакупљања и одвожења комуналног отпада усвојена на седници Надзорног одбора

бр.35178/НО/340-2 од 17.10.2025. године Јавног комуналног предузећа „Медиана“ Ниш на коју је Градско веће Града Ниша дало сагласност дана 27.11.2025. године Решењем бр.1685-1/2025-03, Одлука о ценама услуга уређења јавних зелених површина, Старог гробља и налазишта „Медијана“ усвојена на седници Надзорног одбора бр.35327/НО/341-3в од 20.10.2025. године Јавног комуналног предузећа „Медиана“ Ниш на коју је Градско веће града Ниша дало сагласност дана 27.11.2025. године Решењем бр. 1685-4/2025-03, Одлука о ценама услуга обављања комуналне делатности зоохигијене усвојена на седници Надзорног одбора бр.35327/НО/341-3г од 20.10.2025. године Јавног комуналног предузећа „Медиана“ Ниш на коју је Градско веће града Ниша дало сагласност дана 27.11.2025. године Решењем бр. 1685-5/2025-03, Одлука о ценама услуга одржавања јавне хигијене на територији Града Ниша и рад зимске службе усвојена на седници Надзорног одбора бр.35327/НО/341-3а од 20.10.2025. године Јавног комуналног предузећа „Медиана“ Ниш на коју је Градско веће града Ниша дало сагласност дана 27.11.2025. године Решењем бр. 1685-2/2025-03 и Одлука о ценама услуга декорисања Града у делу постављања и одржавања урбаног мобилијара усвојена на седници Надзорног одбора бр.35327/НО/341-3б од 20.10.2025. године Јавног комуналног предузећа „Медиана“ Ниш на коју је Градско веће града Ниша дало сагласност дана 27.11.2025. године Решењем бр. 1685-3/2025-03. Извори прихода по делатностима су дати кроз табелу бр.15. Планирани расходи за 2026. годину износе 3.275.254.667 динара и бележе раст од 10% у односу на претходну годину. Највећи раст у делу расхода бележе трошкови запослених због раста минималне цене рада и осталих давања по колективном уговору код послодавца.

У петом поглављу приказана је планирана добит за 2026. годину која износи 918.828 динара.

Планирање средстава за зараде запослених у 2026. години извршено је у складу са важећим законским и подзаконским прописима, Одлуком Владе Републике Србије (Службени гласник РС“, број 78/2025 од 12.09.2025. године), о утврђивању минималне цене рада за 2026. годину, Закључком Градског већа Града Ниша бр.1685-6/2025-03, као и у складу са Колективним уговором код послодавца ЈКП „Медиана“ Ниш бр.4428/2024-01 од 28.12.2024. године.

Одлуком Владе Републике Србије (Службени гласник РС“, број 78/2025 од 12.09.2025. године) утврђена је минимална нето цена рада у износу од 371,00 динар по радном часу, што представља повећање од 10,1% у односу на минималну цену рада која је важила у претходном периоду. Наведено повећање директно утиче на раст основних зарада запослених, као и на укупну масу средстава за зараде, како за запослене на неодређено, тако и за запослене на одређено време.

Повећање масе зарада није резултат проширења броја запослених, већ искључиво последица примене нове минималне цене рада и обавеза које проистичу из важећег Колективног уговора бр.4428/2024-01 од 28.12.2024. године. Планирани износ средстава за зараде обезбеђује поштовање законских обавеза према запосленима, очување социјалне сигурности радника и стабилност процеса рада.

Овако планиране зараде имају за циљ очување континуитета у обављању комуналних делатности од јавног интереса, обезбеђивање потребног квалитета услуга и несметано функционисање свих организационих јединица предузећа у 2026. години.

Предузеће у 2026. години наставља са редовним сервисирањем доспелих обавеза по основу постојећих кредитних аранжмана, у складу са важећим плановима отплате. Ове обавезе су укључене у финансијски план и не одступају значајно од претходне године. Планира се повећање кредитне задужености у односу на 2025. годину из разлога набавке комуналне опреме која је неопходна за унапређење процеса сакупљања и транспорта отпада, као и за побољшање ефикасности обављања комуналних услуга.

Кроз поглавље осам приказане су набавке за 2026. годину су планиране у износу од 3.308.205.000 динара у којима највеће учешће имају набавке које се односе на услуге потребне за обављање поверених делатности. Наведени износ представља укупно планирану вредност покренутих набавки од чега се одређени број реализује кроз вишегодишње програме путем оквирних споразума и отворених поступака.

У поглављу девет приказан је план инвестиција за 2026. годину у износу од 277.440.000 динара, које су усмерене на унапређење техничких и оперативних капацитета предузећа, са посебним акцентом на модернизацију комуналне опреме неопходне за обављање делатности од јавног интереса. Највећи део укупног инвестиционог програма односи се на набавку комуналне опреме, укључујући: специјализована

комунална возила за сакупљање и транспорт отпада, механизацију и пратећу опрему за манипулацију отпадом као и опрему за унапређење оперативне ефикасности и смањења застоја у раду.

Поглавље десет се односи на критеријуме за коришћење средстава за посебне намене и она су планирана у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину.



ПРЕДЛАГАЧ  
ВД ДИРЕКТОРА

*Irena Stamenković*  
Ирена Стаменковић, дипл.инж.машинства